ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
UNIVERSITY OF WEST ATTICA

REVIEW

by the foreign supervisor, PhD, Associate Professor Stavropoulou Areti, Department of Nursing, University of West Attica, Athens, Greece on the PhD thesis of Maxudova Makhigul Khalmurzayevna, entitled "Development of leadership competencies in the context of nursing reform in the Republic of Kazakhstan", submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) in the educational program "8D10103 - Nursing Science"

The PhD thesis of Maxudova M.Kh. is dedicated to the study of leadership competencies among nursing professionals. This research topic is highly relevant within the field of nursing leadership, particularly in light of the ongoing reforms in nursing practice in the Republic of Kazakhstan. The study is notable for its scientific novelty, depth of analysis, and strong practical orientation.

The relevance of the research topic is determined by the current stage of nursing reform in the country, which is focused on the development of managerial and leadership potential among nursing personnel.

The author has conducted an in-depth theoretical analysis of the current state of nursing, examined international approaches to nursing leadership, and identified key competencies that contribute to professional development and the improvement of patient care outcomes. Particular attention in the study is given to the specific features of the healthcare system in Kazakhstan, including the regulatory framework and strategic policy documents that define the direction of nursing service development.

The author emphasizes the need to develop leadership skills among nurses at various levels as a key factor in shaping a positive and supportive work environment.

The scientific novelty of the study lies in the assessment of nurses' leadership qualities, their self-evaluation of leadership abilities, the identification of essential knowledge in the field of nursing leadership, and the determination of the impact of leadership potential on nursing practice in the Republic of Kazakhstan.

The PhD student has demonstrated a high level of independence in conducting the research, appropriately selected methods of empirical analysis, justified the choice of sampling and instruments, and carried out both qualitative and quantitative data analysis. The results obtained are highly reliable and hold practical significance

for the implementation of recommendations aimed at developing leadership qualities among nurses.

The practical significance of this study lies in its scientific justification of the priority leadership style in nursing practice and the development of nursing leadership as a key tool for creating a supportive work environment, which is essential for the further implementation of nursing reforms in the Republic of Kazakhstan. Practical recommendations have been developed to enhance leadership qualities among nurses in Kazakhstan, and a chatbot has been designed to facilitate quick access to official documents in the field of nursing.

The dissertation is distinguished by its originality, completeness, and high level of execution. The author has demonstrated a deep understanding of the subject, the ability to analyze current issues, and to propose practically relevant solutions.

The structure of the dissertation is logical, the material is presented in a coherent manner, the language is academic, and the style is consistent. The conclusions are well-founded, and the recommendations are practice-oriented and realistic for implementation.

The personal qualities of the PhD student also deserve high praise. Maxudova M.Kh. has demonstrated herself to be a goal-oriented and analytically minded researcher, capable of addressing complex problems. She has successfully applied modern research methods, including statistical analysis, which reflects a high level of professional competence.

In conclusion, the dissertation of Maxudova M.Kh. represents a significant contribution to the development of nursing science in the Republic of Kazakhstan. The findings of the study possess both theoretical and practical value. The dissertation fully meets the requirements for a PhD thesis. The candidate, Maxudova Makhigul Khalmurzayevna, fully deserves to be awarded the degree of Doctor of Philosophy (PhD) in the educational program "8D10103 – Nursing Science."

ARETI
STAVROPOULOU

Digitally signed by ARETI STAVROPOULOU
Date: 2026.01.28 13:50:06 +02'00'

Stavropoulou Areti
PhD, Associate Professor
University of West Attica

ОТЗЫВ

зарубежного научного руководителя, PhD, доцента Арети Ставропулу, кафедра сестринского дела, Университет Западной Аттики, Афины, Греция, на докторскую диссертацию Максудовой Махигуль Халмурзаевны на тему «Развитие лидерских компетенций в условиях реформирования сестринского дела в Республике Казахстан», представленную на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе «8D10103 – Сестринская наука»

Диссертация на соискание степени PhD Максудовой М.Х. посвящена изучению лидерских компетенций среди специалистов сестринского дела. Данная тема исследования является весьма актуальной в области лидерства в сестринском деле, особенно в свете продолжающихся реформ сестринской практики в Республике Казахстан. Исследование отличается научной новизной, глубиной анализа и выраженной практической направленностью.

Актуальность темы исследования определяется современным этапом реформирования сестринского дела в стране, который ориентирован на развитие управленческого и лидерского потенциала среди среднего медицинского персонала.

Автором проведен углубленный теоретический анализ текущего состояния сестринского дела, рассмотрены международные подходы к лидерству в сестринском деле, а также определены ключевые компетенции, способствующие профессиональному развитию и улучшению результатов оказания медицинской помощи пациентам. Особое внимание в исследовании уделено специфике системы здравоохранения Казахстана, включая нормативно-правовую базу и стратегические документы, определяющие направление развития сестринской службы.

Автор подчеркивает необходимость развития лидерских навыков среди медицинских сестер на различных уровнях как ключевого фактора формирования позитивной и поддерживающей рабочей среды.

Научная новизна исследования заключается в оценке лидерских качеств медицинских сестер, их самооценке лидерских способностей, выявлении ключевых знаний в области лидерства в сестринском деле, а также в определении влияния лидерского потенциала на сестринскую практику в Республике Казахстан.

Соискатель продемонстрировала высокий уровень самостоятельности при проведении исследования, корректно выбрала методы эмпирического анализа, обосновала выбор выборки и инструментов, а также провела как качественный, так и количественный анализ данных. Полученные результаты являются достоверными и имеют практическую значимость для внедрения рекомендаций, направленных на развитие лидерских качеств среди медицинских сестер.

Практическая значимость исследования заключается в научном обосновании приоритетного стиля лидерства в сестринской практике и развитии сестринского лидерства как ключевого инструмента формирования поддерживающей рабочей среды, что имеет важное значение для дальнейшей реализации реформ сестринского дела в Республике Казахстан. Разработаны практические рекомендации по развитию лидерских качеств среди медицинских сестер в Казахстане, а также создан чат-бот для облегчения быстрого доступа к официальным документам в области сестринского дела.

Диссертация отличается оригинальностью, полнотой и высоким уровнем выполнения. Автор продемонстрировала глубокое понимание темы, способность анализировать текущие проблемы и предлагать практически значимые решения.

Структура диссертации логична, материал изложен последовательно, язык научный, стиль выдержан. Выводы обоснованы, рекомендации ориентированы на практическое применение.

Личностные качества соискателя степени PhD заслуживают высокой оценки. Максудова М.Х. зарекомендовала себя как целеустремленный и аналитически мыслящий исследователь, способный решать сложные задачи. Ею успешно применены современные методы исследования, включая статистический анализ, что свидетельствует о высоком уровне профессиональных компетенций.

В заключение, диссертация Максудовой М.Х. представляет собой значительный вклад в развитие науки сестринского дела в Республике Казахстан. Результаты исследования обладают как теоретической, так и практической ценностью. Диссертация полностью соответствует требованиям, предъявляемым к работам на соискание степени PhD. Соискатель Максудова Махигуль Халмурзаевна заслуживает присуждения степени доктора философии (PhD) по образовательной программе «8D10103 – Сестринская наука».

АРЕТИ
СТАВРОПУЛУ

Подписано электронной подписью
Арети Ставропулу
Дата: 13.02.2026, 13:50:06 +02:00

Арети Ставропулу
PhD, доцент
Университет Западной Аттики